

**ВИСОКА ШКОЛА СТРУКОВНИХ СТУДИЈА ЗА ВАСПИТАЧЕ И ПОСЛОВНЕ
ИНФОРМАТИЧАРЕ - СИРМИЈУМ**

ИЗВЕШТАЈ О ОЦЕНИ ЗАВРШНОГ МАСТЕР РАДА

I ПОДАЦИ О КОМИСИЈИ:

1. Датум и орган који је именовао комисију:

05.12.2025. године: Наставно-стручно веће Високе школе струковних студија
– Сирмијум, Сремска Митровица

2. Састав комисије са назнаком имена и презимена сваког члана, звања, назива уже научне области за коју је изабран у звање, и назив високе школе струковних студија и установе у којој је члан комисије запослен:

1. др Милица Ничић, проф.ментор
Пословна економија

2. др Драган Ђурановић, проф, председник
Економија

3. Драгица Михајловић, дипл. Правник,
Центар за промоцију здравља, анализу, планирање и организацију здравствене
заштите и информатику са биостатистиком

II ПОДАЦИ О КАНДИДАТУ:

1. Име, име једног родитеља, презиме:

Лазар Митровић,

Др. Берића 16 Раденковић, 0601422125, lazarmitrovic0046@gmail.com

2. Датум рођења, општина, Република:
08.02.1998. године, Сремска Митровица, Р. Србија

3. Година уписа на мастер струковне студије, студијски програм:
2023. године, Мастер струковни пословни информатичар

III НАСЛОВ ЗАВРШНОГ РАДА:

Специфичности управљања трошковима у систему јавног здравља

V ВРЕДНОВАЊЕ ЗАВРШНОГ РАДА:

Навести да ли је завршни рад урађен у складу са образложењем наведеним у пријави теме, да ли садржи све битне елементе, посебно истаћи у чему је стручни допринос завршног рада, издвојити недостатке (ако их рад има)

Завршни мастер рад, кандидата, Митровић Лазара је написан у складу са образложењем датим у пријави теме завршног мастер рада, везано за предмет истраживања овог рада кроз приказ анализе улоге и значаја **управљања трошковима у систему јавног здравља**.

Рад потврђује економску макиму да ефикасно управљање трошковима представља један од кључних изазова у функционисању система јавног здравља. У условима ограничених финансијских ресурса и све већих захтева за квалитетнијим здравственим услугама, неопходно је развити механизме који омогућавају рационално трошење јавних средстава, без угрожавања доступности и квалитета услуга. Проблем којим се овај рад бави односи се на недостатак системског приступа управљању трошковима у јавноздравственим институцијама у Србији, са посебним освртом на Институт за јавно здравље Србије „Др Милан Јовановић Батут“. Постојећа истраживања у области економике здравства указују да већина јавноздравствених установа примењује традиционалне методе финансијског праћења, које не омогућавају довољно детаљну анализу структуре и динамике трошкова. Савремени модели, као што је управљање трошковима засновано на активностима (Activity-Based Costing – ABC), доказано омогућавају прецизније одређивање трошкова по функцијама и процесима, али њихова примена у јавном здравству Србије је ограничена. Решевање овог проблема има значајан утицај на унапређење праксе, јер омогућава институцијама да боље планирају, распоређују и контролишу финансијске ресурсе. Увођењем систематског управљања трошковима и применом дигиталних алата за праћење финансијских токова, могуће је постићи већу транспарентност, ефикасност и одрживост здравственог система. Истраживање овог проблема на примеру Института „Батут“ пружа основу за развој модела који би могли бити примењени и у другим јавноздравственим установама у Србији.

Истраживање које се спровело у функцији решавања проблема, односи се на анализу постојећег система управљања трошковима у јавном здравству Србије и предлагање модела који би омогућио већу ефикасност и транспарентност у коришћењу финансијских ресурса. Истраживање ће се спровести на примеру Института за јавно здравље Србије „Др Милан

Јовановић Батут“, као централне институције у систему јавног здравља и репрезентативног узорка за анализу праксе управљања трошковима.

Текст завршног мастер рада садржи све битне елементе и на јасан и разумљив начин приказује теоријске поставке и резултате истраживања. Коришћена је одговарајућа методологија, посебно рачуноводствена анализа трошкова, те су резултати завршног мастер рада приказани систематично, свеобухватно и аналитички. У раду је коришћена адекватна стручна и савремена литература, која теоретски део рада научно-стручно и систематки образлаже на разумљив и илустративан начин.

На основу посебног истраживања извршен је приказ обрачуна трошкова специфичних за конкретну делатност, с посебним освртом на обрачун и исказивање трошкова уз приказ и основних и посебних одредби обрачуна.

Основни циљеви рада су:

1. Анализа структуре и динамике трошкова Института „Батут“ у периоду 2021–2023. године.
2. Процена ефикасности постојећег система управљања трошковима.
3. Испитивање могућности примене савременог модела управљања трошковима (ABC модел).
4. Предлог мера за дигитализацију и унапређење процеса праћења трошкова.

Резултати истраживања покажују ограничену примену савремених метода управљања трошковима у јавно здравственом сектору, али и значајан потенцијал за унапређење кроз дигитализацију и аналитичке моделе. Уједно је кроз истраживање извршена идентификација кључних категорија трошкова које највише утичу на финансијску ефикасност.

Методологија израде рада обухвата квантитативну и квалитативну анализу. Квантитативни део подразумева анализу јавно доступних финансијских извештаја Института „Батут“ за период 2021–2023. године, док се квалитативни део односи на анализу релевантне литературе, докумената и постојећих модела управљања трошковима у јавном сектору.

Поступак истраживања укључује прикупљање, систематизацију и анализу података, израду табела и графичких приказа, те формулисање предлога модела управљања трошковима заснованог на активностима.

План анализе података обухвата приказ релативних учешћа трошкова по категоријама и годинама, као и квалитативну интерпретацију резултата у контексту могућности унапређења постојећег система управљања трошковима.

Значај обрађене теме рада се огледа у чињеници да са економског становишта, обрачун трошкова мора бити усклађен са принципом ефикасности и економске оправданости.

Допринос овог рада огледа се у истицању значаја трошкова у пословању, са специфичностима пословања везно за специфичности **управљања трошковима у систему јавног здравља.**

Уједно су дати конкретни прилози који представљају израз конкретног рада аутора, са претходно датим теоретским образложењима, што представља посебан допринос овог завршног мастер рада.

VI КОНАЧНА ОЦЕНА ЗАВРШНОГ РАДА И ПРЕДЛОГ:

На основу укупне оцене рада, комисија предлаже:

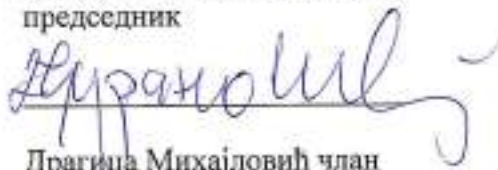
- **да се завршни рад прихвати а кандидату одобри одбрана**

ПОТПИСИ ЧЛАНОВА КОМИСИЈЕ

др Милица Ничић, проф. ментор



др Драган Ђурановић, проф,
председник



Драгица Михајловић члан

